

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Кафедра налогов и налогового администрирования
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа

Дмитриева О.А., Евсюкова Т.Г.

**ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ И
ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА**

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по специальности
38.05.02 «Таможенное дело»

Направленность программы:
«Внешняя торговля, таможенное и валютное регулирование (с углубленным
изучением иностранных языков)»

Москва 2024

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Кафедра налогов и налогового администрирования
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа

СОГЛАСОВАНО
ООО «Легикон-Право»
Заместитель генерального
директора
А.И. Евстратов
«11» ноября 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
методической работе
Е.А. Каменева
«18» ноября 2024 г.

Дмитриева О.А., Евсюкова Т.Г.

**ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ И
ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА**

Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по специальности
38.05.02 – «Таможенное дело»

Направленность программы:
«Внешняя торговля, таможенное и валютное регулирование (с углубленным
изучением иностранных языков)»

*Одобрено Советом Кафедры налогов и налогового администрирования
протокол № 02 от 15 октября 2024 г.*

*Рекомендовано Ученым советом факультета налогов, аудита и бизнес-анализа
протокол № 45 от 22 октября 2024 г.*

Москва 2024

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию).....	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	6
6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	10
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	16
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	28
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	28
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и выполнению различных форм самостоятельной работы.....	29
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	29
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	30

1. Наименование дисциплины

«Основы проектной работы в сфере внешней торговли и таможенного дела».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, эффективно взаимодействует с другими членами команды, участвуя в обмене информацией, знаниями, опытом, и презентации результатов работы.	Знать методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства при подготовке и реализации проектов в таможенной и внешнеторговой сферах. Уметь разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели.
		2. Соблюдает этические нормы в межличностном профессиональном общении.	Знать подходы к установлению взаимоуважительной атмосферы в коллективе при формировании команды по проекту и проектного офиса. Уметь разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели.
		3. Понимает и учитывает особенности поведения участников команды для достижения целей и задач в профессиональной деятельности.	Знать методики анализа, проектирования и организации межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели. Уметь применять методы организации и управления коллективом для подготовки и реализации проекта.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели	Знать методики оценки ситуации, ее основных аспектов и проблемных вопросов, на разрешения которых направлен разрабатываемый проект.

		проекта.	Уметь всеобъемлющим образом сформулировать цель проекта и выделить в рамках нее отдельные задачи, выполнение которых позволит в полном объеме достичь цели проекта.
		2. Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения, выбирает оптимальный способ решения поставленных задач.	Знать этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами. Уметь разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
		3. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы.	Знать методы оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта. Уметь в исчисляемом формате определять потребность в различных видах ресурсов при планировании проекта и его реализации, а также оценивать требования правовых актов в предметной для проекта сфере.
		4. Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач.	Знать механизмы выбора наиболее эффективных инструментов для решения задач проекта с учетом внешних факторов и внутриорганизационных особенностей. Уметь оценивать промежуточные результаты работы для принятия решения о б эффективности применяемых инструментов решения задач проекта, а также корректировки набора таких инструментов.
ПК-5	Способен выявлять основные тенденции в развитии мировой экономики и внешней торговли, анализировать последствия	1. Применяет теоретические знания и экономические законы для определения основных тенденций в развитии мировой экономики и внешней	Знать теоретические основы основных законов развития экономики с учетом планирования экономической деятельности как на уровне предприятия, так и в таможенных органах. Уметь применять практические навыки для учета краткосрочных и

принимаемых управленческих решений в сфере внешней торговли и ориентироваться в доминирующих процессах и закономерностях развития мирового хозяйства	торговли.	среднесрочных оценок в тенденциях развития мировой экономики при проектировании в таможенной сфере.
	2. Подготавливает проект плана внешнеэкономической деятельности с учетом приоритетов внешнеэкономической деятельности организации.	Знать методические подходы к подготовке плана (жизненного цикла проекта) внешнеэкономической деятельности с учетом специализации коммерческой организации и задач, стоящих перед таможенными органами. Уметь разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
	3. Осуществляет контроль выполнения плана внешнеэкономической деятельности организации, достижения промежуточных целей и результатов, подготавливает предложения по его корректировке.	Знать основные механизмы внешнего и внутриорганизационного контроля в отношении разработанных и утвержденных планов внешнеэкономической/таможенной деятельности организации с учетом специфики ее деятельности. Уметь применять контрольные механизмы (в том числе с использованием информационных технологий) за выполнением плана внешнеэкономической/таможенной деятельности организации как на этапе оперативной деятельности, так и при подведении итогов отчетных периодов.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы проектной работы в сфере внешней торговли и таможенного дела» входит в состав Модуля проектной работы во внешнеторговых организациях и таможенных органах для студентов, обучающихся по специальности 38.05.02 - Таможенное дело, направленность: «Внешняя торговля, таможенное и валютное регулирование (с углубленным изучением иностранных языков)».

4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	2 семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	5/180	180
Контактная работа - Аудиторные занятия	50	50
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
Самостоятельная работа	130	130
Вид текущего контроля	проектная работа	проектная работа
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Особенности осуществления внешней торговли, учитываемые при проектной работе.

Общая характеристика внешнеторговой деятельности. Структура внешнеторговых связей. Условия внешнеторговой деятельности, существенные для бизнес-планирования и подготовки проектов внешнеторговой деятельности организаций. Специфические факторы, оказывающие влияние на осуществление импортных операций. Специфические факторы, оказывающие влияние на процесс и результативность осуществления экспортных операций. Особенности осуществления планирования внешнеторговой деятельности в Российской Федерации в условиях ее членства в Евразийском экономическом союзе.

Тема 2. Проектный подход при бизнес-планировании во внешнеторговой деятельности.

Понятие и сущность бизнес-плана. Особенности бизнес-планирования во внешнеторговой деятельности. Вводные разделы бизнес-плана. Анализ отрасли (рынка). Продукция и услуги. План маркетинга. Производственный план. Организационный план. Финансовые основы организации внешнеторговой деятельности и составления финансового плана. Финансовые разделы бизнес-плана. Анализ рисков и гарантий.

Тема 3. Особенности проектной работы в условиях цифровизации внешней торговли и таможенного дела.

Цифровизация внешнеторговой деятельности: основы и тенденции в современном мире. Подходы к пониманию цифровой экономики и ее роли в жизни общества. Особенности цифровизации внешнеторговой деятельности в рамках Евразийского экономического союза. Цифровая повестка Евразийского экономического союза. Управленческие аспекты цифровизации внешнеторговой деятельности. Учет влияния цифровых технологий на ключевые процессы управления цепями поставок и проектирования внешнеторговой деятельности. Особенности проектирования деятельности в рамках электронной торговли. Цифровые аспекты таможенного дела.

Тема 4. Проектный подход при осуществлении деятельности в сфере таможенного дела.

Специфика проектирования и планирования деятельности в области таможенного дела. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве таможенного представителя. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве таможенного перевозчика. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца склада временного хранения. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца таможенного склада. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца магазина беспошлинной торговли. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца свободного склада. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве уполномоченного экономического оператора.

Тема 5. Управление таможенными органами на основе проектного подхода.

Особенности внедрения проектного подхода в практике зарубежных таможенных органов. Проектирование деятельности таможенных органов на уровне центрального аппарата Федеральной таможенной службы. Специфика проектной

деятельности в таможенных органах на региональном уровне. Возможности создания проектных офисов в рамках таможенных органах для решения краткосрочных и среднесрочных задач.

5.2. Учебно – тематический план

Таблица 2

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа- Аудиторная работа			Самос тоятел ьная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семина ры, практич еские занятия		
1.	Тема 1. Особенности осуществления внешней торговли, учитываемые при проектной работе	35	9	3	6	26	Опрос, обсуждение, дискуссия, решение практико-ориентированных заданий
2.	Тема 2. Проектный подход при бизнес-планировании во внешнеторговой деятельности	35	9	3	6	26	Опрос, обсуждение, дискуссия, решение практико-ориентированных заданий
3.	Тема 3. Особенности проектной работы в условиях цифровизации внешней торговли и таможенного дела	35	9	3	6	26	Опрос, обсуждение, дискуссия, решение практико-ориентированных заданий
4.	Тема 4. Проектный подход при осуществлении деятельности в сфере таможенного дела	35	9	3	6	26	Опрос, обсуждение, дискуссия, решение практико-ориентированных заданий
5.	Тема 5. Управление таможенными органами на основе проектного подхода	40	14	4	10	26	Опрос, обсуждение, дискуссия, решение практико-ориентированных

							заданий
	В целом по дисциплине	180	50	16	34	130	Согласно учебному плану: проектная работа
	Итого в %	100	28	32	68	72	

*объем контактной работы в очно-заочной/заочной формах обучения и индивидуальных учебных планах определяется соответствующими учебными планами. Темы, реализуемые в виде контактной работы, определяются преподавателем самостоятельно, исходя из уровня их сложности.

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Особенности осуществления внешней торговли, учитываемые при проектной работе	1. Общая характеристика внешнеторговой деятельности. 2. Структура внешнеторговых связей. 3. Условия внешнеторговой деятельности, существенные для бизнес-планирования и подготовки проектов внешнеторговой деятельности организаций. 4. Специфические факторы, оказывающие влияние на осуществление импортных операций. Рекомендуемые источники: Нормативные-правовые акты: 1, 2, 3. Основная литература: 1, 2. Дополнительная: 3, 4. Ресурсы INTERNET: 1-12.	Обсуждение кейсов, практических ситуаций, структурированная дискуссия
Тема 2. Проектный подход при бизнес-планировании во внешнеторговой деятельности	1. Понятие и сущность бизнес-плана. 2. Особенности бизнес-планирования во внешнеторговой деятельности. 3. Вводные разделы бизнес-плана. 4. Анализ отрасли (рынка). 5. Продукция и услуги. Рекомендуемые источники: Нормативные-правовые акты: 1, 2, 3. Основная литература: 1, 2. Дополнительная: 3, 4. Ресурсы INTERNET: 1-12.	Обсуждение кейсов, практических ситуаций, структурированная дискуссия
Тема 3. Особенности проектной работы в условиях цифровизации внешней торговли	1. Цифровизация внешнеторговой деятельности: основы и тенденции в современном мире. 2. Подходы к пониманию цифровой экономики и ее роли в жизни общества. 3. Особенности цифровизации внешнеторговой деятельности в рамках Евразийского экономического	Обсуждение кейсов, практических ситуаций, структурированная дискуссия

и таможенного дела	союза. 4. Цифровая повестка Евразийского экономического союза. Рекомендуемые источники: Нормативные-правовые акты: 1, 2, 3. Основная литература: 1, 2. Дополнительная: 3, 4. Ресурсы INTERNET: 1-12.	
Тема 4. Проектный подход при осуществлении деятельности в сфере таможенного дела	1. Специфика проектирования и планирования деятельности в области таможенного дела. 2. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве таможенного представителя. 3. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве таможенного перевозчика. 4. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца склада временного хранения. 5. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца таможенного склада. Рекомендуемые источники: Нормативные-правовые акты: 1, 2, 3. Основная литература: 1, 2. Дополнительная: 3, 4. Ресурсы INTERNET: 1-12.	Обсуждение кейсов, практических ситуаций, структурированная дискуссия
Тема 5. Управление таможенными органами на основе проектного подхода	1. Особенности внедрения проектного подхода в практике зарубежных таможенных органов. 2. Проектирование деятельности таможенных органов на уровне центрального аппарата Федеральной таможенной службы. 3. Специфика проектной деятельности в таможенных органах в региональном таможенном управлении. Рекомендуемые источники: Нормативные-правовые акты: 1, 2, 3. Основная литература: 1, 2. Дополнительная: 3, 4. Ресурсы INTERNET: 1-12.	Обсуждение кейсов, практических ситуаций, структурированная дискуссия

6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Особенности осуществления внешней торговли, учитываемые при проектной работе	1. Специфические факторы, оказывающие влияние на процесс и результативность осуществления экспортных операций. 2. Особенности осуществления планирования внешнеторговой деятельности в Российской Федерации в условиях ее членства в Евразийском экономическом союзе. 3. Условия подготовки проектов внешнеторговой деятельности организаций. 4. Факторы, оказывающие влияние на осуществление импортных операций.	Подготовка научного доклада, работа с учебной литературой, текстом лекций; СПС «КонсультантПлюс», «Гарант». Подготовка к дискуссии по вопросам семинара, подготовка и выполнение проектной работы.
Тема 2. Проектный подход при бизнес-планировании во внешнеторговой деятельности	1. План маркетинга. 2. Производственный план. 3. Организационный план. 4. Финансовые основы организации внешнеторговой деятельности и составления финансового плана. 5. Финансовые разделы бизнес-плана. 6. Анализ рисков и гарантий.	Подготовка научного доклада, работа с учебной литературой, текстом лекций, СПС «КонсультантПлюс», «Гарант». Подготовка к дискуссии по вопросам семинара, подготовка и выполнение проектной работы.
Тема 3. Особенности проектной работы в условиях цифровизации внешней торговли и таможенного дела	1. Управленческие аспекты цифровизации внешнеторговой деятельности. 2. Учет влияния цифровых технологий на ключевые процессы управления цепями поставок и проектирования внешнеторговой деятельности. 3. Особенности проектирования деятельности в рамках электронной торговли. 4. Цифровые аспекты таможенного дела.	Работа с учебной литературой, текстом лекций, СПС «КонсультантПлюс», подготовка презентации, подготовка домашних заданий, подготовка и выполнение проектной работы.
Тема 4. Проектный подход при осуществлении деятельности в сфере таможенного дела	1. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца магазина беспошлинной торговли. 2. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца свободного склада. 3. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве уполномоченного экономического оператора.	Работа с учебной литературой, текстом лекций, СПС «КонсультантПлюс», подготовка и выполнение проектной работы.

Тема 5. Управление таможенными органами на основе проектного подхода	1. Специфика проектной деятельности в таможенных органах в таможене. 2. Проектный подход в деятельности центров электронного декларирования. 3. Возможности создания проектных офисов в рамках таможенных органов для решения краткосрочных и среднесрочных задач.	Работа с учебной литературой, текстом лекций, СПС «КонсультантПлюс», подготовка презентации, подготовка и выполнение проектной работы.
--	--	--

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)

Оценка знаний студентов осуществляется в баллах с учетом оценки работы в семестре (выполнение обсуждения вопросов и тем в соответствии с планами семинарских занятий; обсуждение заданий для самостоятельной работы; опрос студентов по пройденному материалу; участие в дискуссиях по проблемным темам дисциплины; выполнение студентом предложенных кейсов; выполнение проектной работы).

Промежуточный контроль проводится в форме зачета, оценки итоговых знаний и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в модуле	40
2.	Зачет	60
	Итого	100

Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

№	Формы текущего контроля	Количество баллов
1.	Активное участие в семинарах	10
2.	Посещение	5
3.	Выполнение заранее подготовленных для выступления на семинаре докладов, сообщений, кейсов, практико-ориентированных заданий (по перечню, предложенному преподавателем, ведущим семинары)	10
4.	Проектная работа	15
	Итого	40

Задания для самостоятельной работы, дискуссии и размышления

1. Проектирования, понятие, роль и значение во внешнеторговой деятельности.
2. Функции планирования.
3. Бизнес как объект проектирования.

4. Методология и организация проектирования во внешнеторговой деятельности.
5. Общая характеристика бизнес-плана.
6. Цели и планы в бизнесе организации.
7. Этапы и сущность планирования бизнеса.
8. Виды внутрифирменного проектирования
9. Особенности внедрения проектного подхода в сфере внешней торговли в малых и средних предприятиях.
10. Организация системы бизнес-планирования.
11. Информационные технологии в системе внедрения проектного подхода во внешней торговле.
12. Функции бизнес-плана при управлении бизнесом.
13. Виды моделей, применяемых при бизнес-планировании.
14. Особенности разработки моделей бизнес-процессов.
15. Сущность и назначение управленческого бизнес-плана.
16. Составьте блок – схему распределения обязанностей в рамках внедрения проекта на основе типовой схемы отделов внешнеторговой организации.
17. Составьте блок – схему организации проектного офиса в рамках регионального таможенного управления для решения краткосрочной задачи.
18. Составьте блок – схему взаимодействия типовых отделов коммерческой организации при составлении плана внешнеэкономической деятельности организации.

Примерное задание для проектной работы

Учебным планом по данной дисциплине предусмотрено выполнение проектной работы.

Примерное задание для проектной работы «Налоговое и таможенное сопровождение бизнес-операций хозяйствующего субъекта».

Цель проектной работы – освоить механизм проектной работы на примере планирования организации в рамках одного предприятия нового вида деятельности – в сфере таможенного дела.

Содержание задания.

1. На конкретном примере показать процесс подготовки и внедрения проекта в рамках организации, целью которого будет запуск в рамках данной организации нового вида деятельности – одного из видов деятельности в сфере таможенного дела.

2. Представить обоснование, какие подразделения (специалисты) в рамках

организации должны быть привлечены к составлению плана.

3. Составить алгоритм действий в рамках организации, связанных с необходимостью включения в реестр в качестве организации, осуществляющей деятельности в сфере таможенного дела (например, в качестве таможенного представителя).

4. Составить бизнес-план проекта.

5. Рассчитать финансовые издержки организации на этапе внедрения проекта.

6. Оценить эффективность и перспективы прибыльности такого вида деятельности в рамках организации.

7. Представить полученные результаты в виде доклада и презентации.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента.

Примеры практико-ориентированных заданий

Задание 1.

Условие:

Компания решила заняться импортом телевизоров и продавать их на внутреннем рынке Евразийского экономического союза. Есть возможность приобрести на заводе за границей 100 телевизионных аппаратов по цене 10 500 руб. за одну товарную единицу. Оплата — немедленно после подписания договора. Нужной суммы денег для оплаты поставляемых аппаратов организации нет. Поэтому она обращается в коммерческий банк за получением кредита на срок 3 месяца (под товарное обеспечение по договору с заводом), который может быть предоставлен под 180% годовых (банковский процент в среднем растет на 5% в месяц). Организация рассчитывает, что каждый телевизионный аппарат может быть реализован (на момент подписания договора) по цене 17 500 руб. (исходя из рыночной конъюнктуры), также есть информация, что цены на телевизоры росли в среднем на 10% ежемесячно. По условиям договора срок поставки — 1 месяц со дня подписания договора. Однако, когда уже была произведена оплата заводу-производителю, в соответствии с

договором, и когда истек месяц с момента подписания договора и завод должен был отправить товар в ваш адрес, было получено от него сообщение о том, что сейчас он готов поставить товар по цене не 10 500, а 12 000 руб. за товарную единицу.

Задание:

Раскрыть на примере конкретного предприятия классификацию показателей планирования деятельности предприятий, выявить отличия в планировании в рыночных условиях, разработать структурную схему планирования на предприятии, построить систему планов предприятия и порядок их реализации, разработать основные этапы разработки плана предприятия.

Задание 2.

Условие:

Российский завод по производству аппаратуры координатно-временного и навигационного обеспечения гражданского назначения экспортирует свою продукцию в страны СНГ, Азии, Африки (значительный объем экспортных поставок приходится на страны Азии и СНГ). Продукция завода характеризуется однородными характеристиками со стороны потребителей на различных зарубежных рынках. В структуре завода имеется внешнеэкономический отдел численностью 15 сотрудников.

Задание:

Определите оптимальную организационную структуру внешнеэкономического отдела; разработайте основные функциональные обязанности сотрудников; обоснуйте выбор структуры управления.

Примеры кейсов для дискуссии

Кейс 1

«Фиат», никогда не выпускавший автомобили высшего класса, купил старинную, но погрязшую в долгах, «Альфа-Ромео». «Фиат» потратил на эту покупку

около 700 млн долларов. Еще примерно столько же на уплату долгов «Альфа-Ромео» и, по оценкам экспертов фирмы, не менее 3 млрд долларов инвестиций в ее реконструкцию.

Не дешевле было бы освоить производство автомобиля этого класса на одном из заводов фирмы «Фиат»? Или согласиться с тем, что высококвалифицированные экономисты фирмы считать умеют и выбрали самый выгодный путь?

Кейс 2

Осмыслите следующие факты:

— «Сааб-Скания», не имеющая опыта выпуска субкомпактных автомобилей, купила у фирмы «Мазда мотор корпорейшн» лицензию на производство субкомпактных автомобилей «Капалла»;

— «Вольво», также не работавшая в этом сегменте, разработала субкомпактный автомобиль совместно с «Рено»;

— «Фиат», никогда не выпускавший автомобили высшего класса, купил старинную, но погрязшую в долгах «Альфа-Ромео».

Прокомментируйте рыночное поведение этих фирм.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1. Перечень компетенций

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программ».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
Способен организовывать и руководить работой команды,	1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для	Знать методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства при	Вопрос 1. Поясните, каковы механизмы формирования проектных коллективов во

вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)	достижения поставленной цели, эффективно взаимодействует с другими членами команды, участвуя в обмене информацией, знаниями, опытом, и презентации результатов работы.	подготовке и реализации проектов в таможенной и внешнеторговой сферах. Уметь разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели.	внешней торговле. Вопрос 2. Опишите пути повышения эффективности управления проектными офисами в таможенных органах. Вопрос 1. Любому студенту приходилось писать рефераты, курсовые работы и выпускные квалификационные работы. Каждая из таких работ является проектом. Почему? Групповой проект. Какими специфическими чертами он обладает? Какие задачи вы сформулируете членам этого проекта? Вопрос 2. Руководствуясь SMART-критериями определите, кто является участниками вашего проекта, и как можно выделить фазы его жизненного цикла. Кто является участниками и заинтересованными сторонами данного проекта? В чем выражаются их интересы? Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?
	2. Соблюдает этические нормы в межличностном профессиональном общении.	Знать подходы к установлению взаимоуважительной атмосфере в коллективе при формировании команды по проекту и проектного офиса.	Вопрос 1. Поясните, каковы механизмы формирования проектных коллективов во внешней торговле.

		Уметь разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели.	Вопрос 2. Опишите механизмы устранения конфликтных ситуаций в проектных офисах в таможенных органах. Вопрос 1. Разработать небольшую командную стратегию в области таможенного дела и определить основные группы процессов, задействованных при управлении командой этого проекта. Вопрос 2. Описать на конкретном примере из сферы внешнеэкономической деятельности стиль руководства командой. Обозначить особенности теории ситуационного лидерства при управлении этим проектом.
	3. Понимает и учитывает особенности поведения участников команды для достижения целей и задач в профессиональной деятельности.	Знать методики анализа, проектирования и организации межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.	Вопрос 1. Поясните, какова специфика межличностных связей между участниками внешней торговли и таможенными органами при формировании проектных коллективов. Вопрос 2. Опишите механизмы устранения конфликтных ситуаций в рамках проектов, реализуемых таможенными органами и участниками внешней торговли.

		Уметь применять методы организации и управления коллективом для подготовки и реализации проекта.	Вопрос 1. На конкретном примере из сферы ВЭД перечислите методы организации управления коллективом? Какие плюсы и минусы вы видите в данных методах? Вопрос 2. На конкретном примере из сферы ВЭД постройте проект с разделами структуры управления проектами.
Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2)	1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта.	Знать методики оценки ситуации, ее основных аспектов и проблемных вопросов, на разрешения которых направлен разрабатываемый проект. Уметь всеобъемлющим образом сформулировать цель проекта и выделить в рамках нее отдельные задачи, выполнение которых позволит в полном объеме достичь цели проекта.	Вопрос 1. Поясните, какова разработки раздела рисков в проекте и их учет при внедрении проекта. Вопрос 2. Опишите основные механизмы снижения рисков при практической реализации проектов в сфере деятельности в области таможенного дела. Вопрос 1. Описать конкретный проект в сфере ВЭД и определить в чем заключается схема процессного подхода при организации проектной деятельности. Вопрос 2. Описать конкретный проект в сфере ВЭД и указать какие основные факторы, необходимые для протекания информационного взаимодействия и полного достижения, вы в нем выделите. Вопрос 3. Описать конкретный проект в

			сфере ВЭД и перечислить внешние и внутренние факторы, которые могут повлиять на проект с точки зрения его полного достижения.
	2. Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения, выбирает оптимальный способ решения поставленных задач.	Знать этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами. Уметь разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Вопрос 1. Опишите основные раздела бизнес-плана и подходы к их формированию Вопрос 2. Опишите основные особенности применения методов управления проектами в таможенном деле. Вопрос 1. Известно, что деятельность любого предприятия в сфере ВЭД направлена на достижение определенных целей. Любое такое предприятие ограничено по времени своего существования. Успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что такое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения с точки зрения альтернативных вариантов. Вопрос 2. Описать проект в сфере ВЭД и обозначить в нем

			какие экономические характеристики описывают данный проект? Как можно учесть принцип альтернативности? Каким будет примерное содержание экономического обоснования этого проекта?
	3. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы.	Знать методы оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта. Уметь в исчисляемом формате определять потребность в различных видах ресурсов при планировании проекта и его реализации, а также оценивать требования правовых актов в предметной для проекта сфере.	Вопрос 1. Опишите основные подходы к выбору методов оценки проекта плана внешнеэкономической деятельности организации. Вопрос 2. Опишите основные особенности применения методов оценки проектами в таможенном деле. Вопрос 1. Предприятие участник-ВЭД планирует частично автоматизировать производственный процесс. Приобретение и установка необходимого оборудования обойдется в 8 млн руб. Сокращение трудовых и материальных затрат позволит экономить по 2,2 млн руб. ежегодно (до уплаты налогов). Срок амортизации оборудования 5 лет, за этот период оно полностью обесценится. Однако его реальная рыночная стоимость через 5 лет может

			составить 2 млн руб. Ставка налога на прибыль 20%, норма доходности для всех проектов, принимаемых фирмой — 10%. Стоит ли браться за реализацию проекта? Вопрос 2. Разработать проект в сфере ВЭД и для этого проекта определить основные эффекты и виды эффективности, а также требования НПА в этой сфере. Какими методами и на основании каких данных можно измерить эффективность данного проекта?
	4. Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач.	Знать механизмы выбора наиболее эффективных инструментов для решения задач проекта с учетом внешних факторов и внутриорганизационных особенностей. Уметь оценивать промежуточные результаты работы для принятия решения о б эффективности применяемых инструментов решения задач проекта, а также корректировки набора таких инструментов.	Вопрос 1. Опишите основные подходы к формированию инструментария реализации проектов в сфере таможенного дела. Вопрос 2. Опишите основные особенности учета внешних и внутриорганизационных факторов в реализации проектов во внешней торговле и таможенном деле. Вопрос 1. Описать на примере конкретного проекта в сфере ВЭД оценку промежуточных результатов для принятия дальнейших решений. Вопрос 2. Описать на примере конкретного проекта в сфере ВЭД алгоритм управления изменениями, а также

			применяемые при этом инструменты и их корректировку.
Способность выявлять основные тенденции в развитии мировой экономики и внешней торговли, анализировать последствия принимаемых управленческих решений в сфере внешней торговли и ориентироваться в доминирующих процессах и закономерностях развития мирового хозяйства (ПК-5)	1. Применяет теоретические знания и экономические законы для определения основных тенденций в развитии мировой экономики и внешней торговли.	Знать теоретические основы основных законов развития экономики с учетом планирования экономической деятельности как на уровне предприятия, так и в таможенных органах. Уметь применять практические навыки для учета краткосрочных и среднесрочных оценок в тенденциях развития мировой экономики при проектировании в таможенной сфере	Вопрос 1. Поясните, как что представляют собой внешнеэкономические связи? Вопрос 2. Опишите структуру внешнеторговых связей. Вопрос 3. Какие условия внешнеторговой деятельности являются существенными для бизнес-планирования и подготовки проектов внешнеторговой деятельности организаций? Вопрос 1. Подготовить проект консультации по любому таможенному вопросу, отнесенному к краткосрочной и среднесрочной оценке развития мировой экономики. Вопрос 2. Изучить и обобщить правоприменительную практику по конкретному таможенному вопросу, относящемуся к тенденциям развития мировой экономики.
	2. Подготавливает проект плана внешнеэкономической деятельности с учетом приоритетов внешнеэкономической деятельности организации.	Знать методические подходы к подготовке плана (жизненного цикла проекта) внешнеэкономической деятельности с учетом специализации коммерческой организации и задач, стоящих перед таможенными органами.	Вопрос 1. Поясните, какие части плана внешнеэкономической деятельности организации являются ключевыми? Вопрос 2. Опишите жизненный цикл проект по внедрению

		плана внешнеэкономической деятельности. Вопрос 3. Каково влияние основных функций таможенных органов на проектирование таможенной деятельности? Вопрос 1. Подготовить заключение относительно полноты имеющихся материалов для осуществления защиты законных прав и интересов организации-участника ВЭД (на примере любого конкретного таможенного вопроса). Вопрос 2. Осуществить поиск необходимой информации для разработки проекта по любому вопросу таможенного дела с использованием учебной литературы и в открытом информационном пространстве, распределить контрольные точки данного проекта на всех этапах его жизненного цикла (создание, действие, окончание).	
	3. Осуществляет контроль выполнения плана внешнеэкономической деятельности организации, достижения промежуточных	Знать основные механизмы внешнего и внутриорганизационного контроля в отношении разработанных и утвержденных планов внешнеэкономической/таможенной деятельности организации с	Вопрос 1. Поясните, какие механизмы внутрифирменного планирования являются наиболее эффективными? Вопрос 2. Опишите механизмы внешнего

	целей и результатов, подготавливает предложения по его корректировке.	учетом специфики ее деятельности. Уметь применять контрольные механизмы (в том числе с использованием информационных технологий) за выполнением плана внешнеэкономической/таможенной деятельности организации как на этапе оперативной деятельности, так и при подведении итогов отчетных периодов.	контроля за внедрением бизнес-плана в организации. Вопрос 3. Каковы особенности контроля за деятельностью таможенных органов при реализации ими своих задач в том числе и на основе проектного подхода? Вопрос 1. Генеральным подрядчиком проекта является одна организация, которая берет на себя функции по управлению проектом и выполняет все, либо основную часть работ по реализации проекта, в котором выделяются: «выделенная» организационная структура, «двойственная» организационная структура, «сложная» организационная структура. Необходимо разработать проект с учетом данных организационных структур с использованием информационных технологий в области ВЭД и таможенного дела с течением во времени (от его начала до его реализации). Вопрос 2. Известно, что деятельность любого предприятия ВЭД направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено
--	--	--	---

			по времени своего существования. Успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что любое предприятие ВЭД является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения с учетом оперативной деятельности предприятия?
--	--	--	---

Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Общая характеристика внешнеторговой деятельности.
2. Структура внешнеторговых связей.
3. Условия внешнеторговой деятельности, существенные для бизнес-планирования и подготовки проектов внешнеторговой деятельности организаций.
4. Специфические факторы, оказывающие влияние на осуществление импортных операций.
5. Специфические факторы, оказывающие влияние на процесс и результативность осуществления экспортных операций.
6. Особенности осуществления планирования внешнеторговой деятельности в Российской Федерации в условиях ее членства в Евразийском экономическом союзе.
7. Понятие и сущность бизнес-плана.
8. Особенности бизнес-планирования во внешнеторговой деятельности.
9. Вводные разделы бизнес-плана.
10. Анализ отрасли (рынка). Продукция и услуги.
11. План маркетинга. Производственный план.
12. Организационный план.
13. Финансовые основы организации внешнеторговой деятельности и составления финансового плана.
14. Финансовые разделы бизнес-плана. Анализ рисков и гарантий.

15. Особенности цифровизации внешнеторговой деятельности в рамках Евразийского экономического союза.
16. Управленческие аспекты цифровизации внешнеторговой деятельности.
17. Учет влияния цифровых технологий на ключевые процессы управления цепями поставок и проектирования внешнеторговой деятельности.
18. Особенности проектирования деятельности в рамках электронной торговли.
19. Цифровые аспекты таможенного дела.
20. Специфика проектирования и планирования деятельности в области таможенного дела.
21. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве таможенного представителя.
22. Учет показателей финансовой стабильности в планировании деятельности таможенного представителя.
23. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве таможенного перевозчика.
24. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца склада временного хранения.
25. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца таможенного склада.
26. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца магазина беспошлинной торговли.
27. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве владельца свободного склада.
28. Особенности проектирования при организации деятельности компании в качестве уполномоченного экономического оператора.
29. Особенности внедрения проектного подхода в практике зарубежных таможенных органов.
30. Проектный подход в работе таможенных органов государств-членов Евразийского экономического союза.
31. Проектирование деятельности таможенных органов на уровне центрального аппарата Федеральной таможенной службы.
32. Специфика проектной деятельности в таможенных органах на региональном уровне.
33. Краткосрочное проектирование в работе таможен.
34. Возможности создания проектных офисов в рамках таможенных органов для решения краткосрочных и среднесрочных задач.

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания

знаний, умений и владений

Приказ от 01.10.2024 № 2187/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в Финансовом университете» и приказы филиалов по данному вопросу.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты

1. Договор о Евразийском экономическом союзе, подписан в г. Астане 29.05.2014 (ред. от 24.03.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 03.04.2023)
2. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза).
3. Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Рекомендуемая литература

а) основная литература:

1. Управление таможенным делом: учебное пособие / А.Ю. Рожкова, М.В. Васильева, А.Н. Еремич [и др.]; под ред. А.Ю. Рожковой и М.В. Васильевой. — Москва: КноРус, 2022. — 239 с. — (Бакалавриат и специалитет). - ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/942396> (дата обращения: 30.09.2024). — Текст: электронный.
2. Экономика таможенного дела : учебник и практикум для вузов / Г. П. Геращенко, В. Ю. Дианова, В. В. Жогличева, Т. С. Кудрявицкая ; под редакцией Г. П. Геращенко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 356 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536920> (дата обращения: 03.10.2024). — Текст : электронный.

б) дополнительная

3. Анисимов, А. Ю., Бизнес-планирование : учебник / А. Ю. Анисимов, О. А. Пятаева. — Москва : КноРус, 2024. — 167 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/951736> (дата обращения: 03.10.2024). — Текст : электронный.
4. Глазкова И.Ю. Информационные технологии в бизнес-планировании : лабораторный практикум / И.Ю. Глазкова, Д.Г. Ловянников. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. — 98 с. — (Бакалавриат). - ЭБС Университетская библиотека ONLINE. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=483070> (дата обращения: 03.10.2024). — Текст : электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. customs.gov.ru — Федеральная таможенная служба

2. <http://www.consultant.ru/> - СПС Консультант Плюс.
3. <http://www.garant.ru/> - СПС Гарант.
4. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
5. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
6. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
7. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniy.ru>
8. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>
9. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
10. Образовательная платформа Юрайт <https://urait.ru/>
11. www.eurasiancommission.org — Евразийская экономическая комиссия
12. www.minfin.ru — Министерство финансов Российской Федерации

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и выполнению различных форм самостоятельной работы

Студентам при подготовке следует использовать нормативные документы Финансового университета, методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные приказом Финуниверситета от 11.05.2021 г. № 1040 (см. сайт Финансового Университета: на главной странице раздел «Наш университет»; далее «Единая правовая база Финуниверситета»), использовать методические рекомендации департамента.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Компьютерные программы общего назначения Linux, LibreOffice;
2. Антивирус Kaspersky

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
1.	Правовая база данных «КонсультантПлюс»	Темы 1-5
2.	Справочно-правовая система «Гарант»	Темы 1-5
3.	Электронная энциклопедия: http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki	Темы 1-5

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты

информации

Не используются.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения.